

**Plán realizace strategického záměru
Technické univerzity v Liberci
pro rok 2017**

Plán realizace strategického záměru Technické univerzity v Liberci pro rok 2017

Vědecká rada TUL projednala dne 9. září 2016

Akademický senát TUL schválil dne 13. září 2016

Správní rada TUL schválila dne 22. září 2016

OBSAH

| | |
|---|----|
| ÚVOD | 4 |
| PRIORITNÍ CÍL 1: ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY | 6 |
| PRIORITNÍ CÍL 2: DIVERZIFIKACE A DOSTUPNOST | 9 |
| PRIORITNÍ CÍL 3: INTERNACIONALIZACE | 11 |
| PRIORITNÍ CÍL 4: RELEVANCE..... | 13 |
| PRIORITNÍ CÍL 5: KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE..... | 14 |
| PRIORITNÍ CÍL 6: ROZHODOVÁNÍ ZALOŽENÉ NA DATECH..... | 16 |
| PRIORITNÍ CÍL 7: EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ..... | 17 |
| Přílohy | 18 |
| Seznam zkratk | 26 |

ÚVOD

Priority Plánu realizace strategického záměru Technické univerzity v Liberci pro rok 2017 (dále jen „Plán realizace 2017“), původně dle vyhlášení Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy „Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Technické univerzity v Liberci pro rok 2017“, vychází z „Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Technické univerzity v Liberci na období 2016 - 2020“ (dále jen „DZ TUL“), dále z „Vyhlášení Institucionálního plánu pro veřejné vysoké školy pro roky 2016 - 2018“, a z „Vyhlášení centralizovaného rozvojového programu pro veřejné vysoké školy pro rok 2017“ vyhlášené Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen „MŠMT“) České republiky.

Plán realizace 2017 konkretizuje hlavní priority činnosti Technické univerzity v Liberci (dále jen „TUL“) pro rok 2017, které vycházejí z rozboru hlavních činností TUL a ze strategických potřeb rozvoje. Vymezuje hlavní cíle pro postupné naplňování strategických cílů ve všech oblastech DZ TUL a podporuje orientaci rozvoje TUL od kvantity ke kvalitě.

Priority a cíle jsou členěny na sedm prioritních cílů, a to:

prioritní cíl 1: zajišťování kvality,

prioritní cíl 2: diverzifikace a dostupnost,

prioritní cíl 3: internacionalizace,

prioritní cíl 4: relevance,

prioritní cíl 5: kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace,

prioritní cíl 6: rozhodování založené na datech,

prioritní cíl 7: efektivní financování.

Cíle, které byly pro rok 2017 vytýčeny, bude možné podpořit jak z centralizovaných rozvojových projektů, tak i z Institucionálního plánu pro roky 2016 - 2018, který na Plán realizace 2017 úzce navazuje. Významnou měrou budou cíle DZ TUL podpořeny i Operačními programy k čerpání podpory z fondů Evropské unie a projekty GA ČR, TA ČR apod.

Vyhlášení Institucionálního plánu pro rok 2017 je v souladu s DZ TUL, s Plánem realizace 2017 a Institucionálním plánem TUL pro roky 2016 – 2018. V příloze tohoto dokumentu je uveden příkaz rektora č. 6/2016 – Vyhlášení Institucionálního plánu pro rok 2017. Výběr projektů, které budou podpořeny v roce 2017, proběhne v zimních měsících předchozího roku. Cílem projektů je plnit cíle univerzity.

NÁSTROJE DZ TUL

- Příspěvek ze státního rozpočtu,
- dotace ze státního rozpočtu,
- operační programy,
- projekty GA ČR, TA ČR, MPO, MD, MŽP a MZE a další,
- investiční program rozvoje infrastruktury vysokých škol MŠMT,
- Institucionální plány,

- vlastní zdroje TUL,
- zahraniční programy,
- další programy a fondy,
- prostředky MŠMT.

PRIORITNÍ CÍL 1: ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY

TUL bude nadále udržovat vysoké standardy kvality všech svých činností, včetně nároků na kvalitu výstupů a na znalosti, dovednosti a kompetence zaměstnanců a absolventů TUL. V souvislosti s přijatou novelou Zákona o vysokých školách dokončí tvorbu a implementaci systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a souvisejících činností TUL tak, aby došlo k naplnění záměrů definovaných ve strategických dokumentech TUL. V návaznosti na systém bude vytvořen soubor pravidel pro periodické hodnocení kvality jednotlivých činností za účelem evaluace účinnosti systému a posouzení výstupů TUL. Vnitřní systém bude definován v příslušném vnitřním předpisu a v dalších klíčových dokumentech TUL. Na všech stupních řízení budou jednoznačně vymezeny kompetence při zajišťování a hodnocení kvality a budou alokovány odpovídající personální, materiální a finanční zdroje.

TUL bude v souladu se svými dlouhodobými cíli usilovat o získání institucionální akreditace ve vybraných oblastech studia.

TUL splnila velký cíl pro rok 2016 a to transformovat Ústav zdravotnických studií na Fakultu zdravotnických studií. Akreditační komise projednala na svém zasedání č. 2/2016, které se konalo ve dnech 11. až 13. dubna 2016, žádost TUL o stanovisko ke zřízení Fakulty zdravotnických studií. Dopisem č.j.: MSMT-13403/2016-1, ze dne 19. dubna 2016 Akreditační komise souhlasí se zřízením Fakulty zdravotnických studií TUL, a dále v případě zřízení Fakulty zdravotnických studií TUL souhlasí s akreditací studijních programů a jejich oborů pro tuto fakultu na dobu současné platnosti akreditace pro TUL. Akademický senát TUL na svém zasedání dne 17. května 2016 rozhodl o zřízení Fakulty zdravotnických studií TUL s účinností od 1. srpna 2016. Dopisem č.j.: TUL-16/9100/019860, ze dne 26. května 2016 bylo požádáno o převedení studijních programů B 5341 Ošetrovatelství, B 3944 Biomedicínská technika, B 5345 Specializace ve zdravotnictví a N 3963 Biomedicínské inženýrství a jejich studijních oborů na nově zřizovanou fakultu. Pod č.j.: MSMT-18812/2016-1, ze dne 6. června 2016 rozhodlo MŠMT podle § 79 odst. 4, § 80 odst. 1, § 105 zákona o vysokých školách o udělení akreditace.

Cíle pro rok 2017

- Realizovat marketingové strategie TUL za účelem budování a posilování image TUL jako významné vzdělávací instituce.
- Systematicky se zabývat kvalitou všech uskutečňovaných studijních programů a motivací akademických pracovníků a studentů při uskutečňování těchto studijních programů.
- Připravit kariérní řád a vytvořit kariérní systémy pro akademické a ostatní pracovníky TUL a propojovat je s možnostmi jejich dalšího vzdělávání a rozvoje, vč. vytváření podmínek pro rozvoj pedagogických dovedností u studentů doktorských studijních programů a mladých akademických pracovníků.
- Systematicky motivovat akademické pracovníky i studenty k účasti v mezinárodních projektech a programech i v ekonomicky přínosných aplikačních projektech a zohledňovat jejich úspěchy v interním kariérním systému.

- Realizovat semináře a poskytnout metodickou podporu pro akademické pracovníky zajišťující výuku zaměřenou na využití výsledků učení při pedagogické práci.
- Podporovat habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem.
- Posílit podporu a důraz na tvůrčí práci studentů.
- Inovovat návrhový proces a finální výstupy studentských prací.
- Inovovat výukové prostředí v souladu s rozvojem informačních a komunikačních technologií. Inovovat počítačové učebny s cílem zkvalitnit a inovovat řady počítačově orientovaných předmětů. I nadále aplikovat moderní softwarové aplikace do výuky.
- Stimulovat akademické pracovníky ke tvorbě kvalitativně náročnějších publikačních výstupů, zejména článků v impaktovaných časopisech a recenzovaných monografiích.
- Optimalizovat strukturu akreditovaných studijních programů ve všech typech a formách studia s rozlišením akademické a profesní profilace.
- Dodržovat pravidla kreditního systému v souladu s pravidly implementace evropského systému pro akumulaci a převod kreditů (ECTS). Aktualizovat systém a doplňovat podklady podle požadavků Evropské komise.
- Podporovat alternativní způsoby výuky, včetně e-learningu, pořizování videozáznamů přednášek, průběžného ověřování znalostí prostřednictvím internetu, apod.
- Zkvalitnit a rozšířit nabídku záznamů přednášek formou vícedruhových médií a jejich publikací na e-learningovém portálu ALS.
- Zajistit supervizory pro průběh odborných praxí studentů TUL.
- Rozvíjet systémy elektronických opor a využití jejich potenciálu pro vzdělávání studentů, včetně rozšíření elektronické komunikace se studenty prostřednictvím systému MOODLE.
- Provádět novelizaci a harmonizaci předpisů TUL v souladu s platným Zákonem o vysokých školách a s další platnou legislativou.
- Zavést na všech úrovních systém vnitřního zajišťování a hodnocení kvality a to i v návaznosti na nová pravidla žádostí o akreditace jak studijních programů, tak institucionální akreditaci. TUL se bude účastnit jednání platformy VŠ, která se snaží vytvořit jednotný rámec pro zajišťování a hodnocení kvality.
- Dokončit úpravu pravomocí a kompetencí Rady pro vnitřní hodnocení pro jednotlivé oblasti činností. Závazek zajišťování a pravidelného hodnocení kvality bude součástí všech strategických dokumentů TUL a strategických dokumentů jednotlivých součástí.
- V oblasti výkonu spisové služby a archivace dokumentů úřední povahy, v souladu s příslušnými právními úpravami, bude TUL pokračovat v přípravě digitalizace hlavních a podpůrných procesů. Zaměří se na vytvoření pravidel sběru, evidence, oběhu a dlouhodobého ukládání digitálních dokumentů s přihlédnutím k novým povinnostem daným úpravou legislativního prostředí VŠ. Jedná se o dokumenty tvořené v souvislosti se zajišťováním a vnitřním hodnocení kvality činností TUL, s činností nově vytvořených orgánů, dokumentace k jednotlivým typům akreditačních

řízení. TUL bude analyzovat a implementovat nové procesy související s předáváním údajů do stávajících a nově vzniklých registrů.

- TUL bude pokračovat v zajištění metodických a technických řešení archivace digitálních dokumentů a elektronických obrazů listinných dokumentů tak, aby bylo zajištěno jejich uložení dle definovaných standardů. Bude analyzovat stávající aplikace a definovat požadavky na jednotlivé softwarové komponenty a identifikovat nároky spojené s implementací legislativních, administrativních a technických změn a doplnění.
- Podporovat aktivity, které je možné vykazovat v rámci Registru uměleckých výstupů.
- Prohlubovat znalosti studentů v základech první pomoci při zajišťování přednemocniční péče.
- Podporovat aktivity vedoucí ke zvyšování zájmu žáků základních a středních škol o technické vzdělávání.

PRIORITNÍ CÍL 2: DIVERZIFIKACE A DOSTUPNOST

TUL bude nadále nabízet široký a diverzifikovaný přístup ke kvalitnímu vzdělávání. Univerzita bude reflektovat potřeby, zájmy a možnosti široké populace studentů, včetně výjimečně nadaných. Diverzifikované vzdělávání umožní dosažení zřejmé přidané hodnoty pro znalosti, dovednosti a kompetence všech studentů, bez ohledu na jejich sociální a ekonomické zázemí, věk, národnost, předchozí vzdělávací či profesní zkušenost nebo zvláštní potřeby způsobené zdravotními či jinými obtížemi.

Cíle pro rok 2017

- Podporovat mimořádně nadané studenty a mladé akademické pracovníky, včetně studentů doktorského studia, poskytováním prospěchových, sociálních a dalších stipendií.
- Systematicky se zabývat kvalitou poskytovaných služeb pro studenty (poradenství, informační a knihovnické služby, zapojování do výzkumných činností apod.)
- Realizovat studentské soutěže (Studentská vědecká a odborná činnost, Ještěd f kleci apod.), Workshopy pro studenty a Letní školy. Rozvíjet soutěž Student Business Club.
- Analyzovat a vyhodnocovat míru, vývoj, příčiny a důsledky neúspěšného ukončení studií, analyzovat míru problematičnosti tohoto jevu, vyvíjet opatření na její snižování při současném zachování požadavků na kvalitu absolventů.
- Průběžně poskytovat vhodné podmínky pro studium znevýhodněným skupinám obyvatelstva, poskytovat poradenské služby pro uchazeče, studenty a zaměstnance.
- Poskytovat vhodné studijní a pracovní podmínky pro osoby vracející se z rodičovské dovolené, podporovat provoz dětského koutku TUL a mateřské školy při TUL.
- Podporovat tvorbu a aktivní nabídku volitelných předmětů, kurzů na doplnění vzdělání a přípravných kurzů.
- Zvyšovat nabídku a rozvíjet kvalitu programů celoživotního vzdělávání, včetně souvisejících procesů, rozvíjet celoživotní vzdělávání v souladu s potřebami a zájmem veřejnosti v regionu.
- Realizovat, inovovat a reakreditovat kurzy v oblasti dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků TUL. Věnovat pozornost zvyšování kompetencí pedagogů mateřských, základních i středních škol pro výchovu a vzdělávání dětí, žáků či studentů se specifickými vzdělávacími potřebami, včetně jejich začlenění do třídy a školy.
- Zaměřit další rozvoj Univerzity třetího věku na zvyšování kvality studia. Připravovat studijní materiály.
- Pokračovat v realizaci jazykových kurzů v rámci Vnitřní jazykové školy.
- Podporovat zapojení studentů do širších aktivit TUL (diskusních, kulturních, sportovních a společenských, apod.).
- Zajistit úpravy studijních opor do elektronické podoby v přístupném formátu pro jednotlivé kategorie studentů, včetně studentů se specifickými potřebami.

- Odstraňovat bariéry (včetně architektonických), realizovat jazykové a jiné kurzy pro studenty se specifickými potřebami za účelem vytváření rovných podmínek pro studium, včetně zajištění komplexní podpory specifickým skupinám studentů.
- Rozvíjet spolupráci fakult se současnými vnitřními univerzitními centry a iniciativami podpory a poradenství pro všechny studenty TUL. Iniciovat vznik nových center podpory a nalézání dalších nástrojů podpory.
- Rozšiřovat a zkvalitňovat poskytování poradenských služeb v oblasti studia, profesní kariéry, osobních a sociálních situacích a dalších.
- Rozšiřovat aktivity univerzitní knihovny a rozvíjet elektronický publikační systém a elektronickou knihovnu.

PRIORITNÍ CÍL 3: INTERNACIONALIZACE

Prostředí na TUL má a nadále bude mít zřetelný mezinárodní charakter založený na plné integraci přijíždějících studentů a hostujících vyučujících do života akademické obce, intenzivních mezinárodních kontaktech v tvůrčích činnostech a zohledňování světového kontextu a zahraničních zkušeností při přípravě studijních programů.

Cíle pro rok 2017

- Posílit spolupráci s jinými vysokými školami, Ministerstvem zahraničních věcí, Ministerstvem vnitra a dalšími významnými subjekty (Odborem azylové a migrační politiky, Centrem pro integraci cizinců, Centrem na podporu integrace cizinců, Komunitním střediskem Kontakt Liberec, o. p.) v oblasti internacionalizace.
- Nadále podporovat mobility. Z prostředků příspěvku ze státního rozpočtu na vzdělávací a vědeckou, výzkumnou, vývojovou a inovační, uměleckou nebo další tvůrčí činnost nadále podporovat studijní, výzkumné i profesní mobility studentů, doktorandů a pracovníků TUL.
- Zlepšit dostupnost informací o TUL pro zahraniční instituce i jednotlivce.
- Systematicky integrovat přijíždějící studenty a akademiky do TUL formou, např. organizace Orientation week pro přijíždějící studenty, kurzů českého jazyka pro incoming studenty, organizací mezinárodních setkání a společných aktivit napříč TUL, interkulturním vzděláváním.
- Posílit a podporovat aktivity na přípravu a zapojení do mezinárodních struktur s cílem VaV spolupráce v projektech.
- Začlenit studenty do mezinárodních studijních skupin a zařadit webináře a online přenosy do výuky.
- Spolupracovat se zahraničními odborníky, zapojovat zahraniční experty do výuky, podporovat internacionalizaci výuky.
- Podporovat vytváření společných studijních programů s univerzitami v rámci EU, aktualizovat stávající meziuniverzitní smlouvy a podmínky pro stávající společné studijní programy typu „Double degree“, resp. „Joint degree“, a připravovat nové společné programy.
- Napomáhat vytváření přeshraničních kooperujících sítí pro podporu přeshraniční spolupráce v rámci Euroregionu Nisa, jakožto i dalších euroregionů v dosahu působení fakulty a univerzity.
- Spolupracovat na přípravě či organizaci mezinárodních konferencí, podporovat aktivní výjezdy na vědecké konference.
- Zvyšovat nabídku předmětů vyučovaných v anglickém jazyce (s příslušnou podporou studijních materiálů).
- Podporovat odborné praxe zahraničních studentů s kvalifikovanými supervizory z praxe.

- Vytvářet předpoklady pro úspěšné hodnocení TUL v mezinárodních i národních žebříčcích vysokých škol.

PRIORITNÍ CÍL 4: RELEVANCE

TUL bude i nadále ve své činnosti reflektovat aktuální společenský vývoj, nejnovější vědecké poznatky a potřeby partnerů. TUL je a bude v těsném a oboustranně otevřeném kontaktu s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem a veřejnou správou.

Cíle pro rok 2017

- Provádět šetření mezi absolventy a vyhodnocovat jejich uplatnitelnost v praxi a rozvíjet s nimi spolupráci.
- Rozšířit spolupráci a komunikaci se subjekty aplikační sféry a reagovat na potřeby trhu práce s cílem přípravy a usnadnění přechodu studentů do praxe.
- Spolupracovat s potenciálními zaměstnavateli absolventů a rozšiřovat spolupráci se zařízeními pro vykonávání odborných praxí studentů na odborných pracovištích.
- Rozvíjet spolupráci se sítí tzv. fakultních škol jako přirozeného partnera aplikační sféry pro studijní programy vedoucí ke kvalifikaci pedagogického pracovníka směrem k získávání takových informací, které bude možné využít k profilování těchto studijních programů.
- Realizovat přednášky externích odborníků ve výuce i v mimovýukových aktivitách.
- Rozvíjet spolupráci s absolventy univerzity.
- Podporovat smluvní výzkum a hledat nové směry výzkumu podle požadavků vnější sféry.

PRIORITNÍ CÍL 5: KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE

TUL si je vědoma svého významného postavení v oblasti VaVal v Libereckém kraji, České republice a též v mezinárodním prostředí. Toto postavení je dáno tradicí TUL, jeho orientací na specializované obory a dlouhodobě rozvíjenou spoluprací s praxí. TUL bude i nadále tyto aktivity rozvíjet tak, aby upevnila své postavení v oblasti VaVal a trvale přenášela výsledky do oblasti vzdělávání.

Výsledky výzkumu a vývoje na TUL jsou a budou mezinárodně relevantní a efektivně přenášeny do aplikační sféry. Výzkumná činnost TUL bude i nadále hodnocena způsobem odrážejícím jak kvalitu a relevanci jejích výsledků, tak i její řízení, strategický rozvoj a míru internacionalizace. I nadále bude zajištěna udržitelnost i efektivita využití výzkumných kapacit. Špičková pracoviště na TUL jsou a budou ve velké míře zapojena do makro-regionálních, evropských i globálních projektů a budou úspěšná v získávání prestižních mezinárodních grantů.

Cíle pro rok 2017

- Podporovat realizaci velkých mezifakultních výzkumných projektů (např. výzkumných center, projekty ministerstev, mezinárodní projekty atd.).
- Podporovat interdisciplinární výzkum uvnitř fakult, který se přirozeně nabízí vzhledem ke struktuře programů zastoupených na fakultě, ale i spolupráci s ostatními fakultami TUL.
- Podporovat odborné i rozvojové projekty věnované přeshraniční spolupráci a tématům specifickým pro příhraniční a přeshraniční prostor.
- Usilovat o získání finančních prostředků pro financování výzkumu, vědy a inovací z prostředků státního rozpočtu i dalších zdrojů podáváním kvalitních projektů do výzkumných programů MŠMT, MPO, MŽP, GA ČR, TA ČR, projektů EU a dalších.
- Zvýšit intenzitu a počet účastí v projektech rámcového programu EU pro výzkum a inovace Horizont 2020 (2014 – 2020).
- Realizovat projekty v rámci Národních programů udržitelnosti II podporujících dlouhodobě udržitelný rozvoj kapacit pro provádění výzkumu, vývoje a inovací.
- Poskytovat odbornou přípravu a zvyšovat kompetence potřebné k práci v otevřeném mezinárodním prostředí studentům, akademickým a výzkumným pracovníkům a dalším zúčastněným stranám vysokoškolského vzdělávání.
- Zabývat se možnostmi integrace a sdílení kapacit na úrovni TUL i ve spolupráci s ostatními vysokými školami, příp. jinými organizacemi působícími v sektoru výzkumu, vývoje a inovací.
- Financovat projekty (formou interních soutěží) na pomezí výuky a praktického využití pro externí zájemce, podporovat oboustranný transfer inovací a komercializaci výsledků výzkumu.
- Podporovat výstavbu a rozvoj infrastruktury pro výzkum, vývoj a inovace, špičkově vybavit laboratoře, nabídnout kapacity průmyslovým partnerům k využití.

- Zaměřit vědeckou, výzkumnou, vývojovou a tvůrčí činnost TUL do vybraných oblastí.
- Posilovat a podporovat aktivity na přípravu a zapojení do mezinárodních struktur s cílem VaV spolupráce v projektech.
- Podporovat vědecké publikace jako stěžejní výstup výzkumu především ve společenských a ekonomických vědách.
- Pokračovat ve tvorbě sítě partnerských firem, rozšíření spolupráce a zapojení firem do procesu evaluace kvality výuky.

PRIORITNÍ CÍL 6: ROZHODOVÁNÍ ZALOŽENÉ NA DATECH

Řízení politiky TUL bude i nadále koncepční, transparentní a založené na datech. TUL bude mít pro ministerstvo a další aktéry dostupné kvalitní, spolehlivé a systematicky využívané zdroje dat poskytující dostatek informací o TUL.

Cíle pro rok 2017

- Podporovat tvorbu systémů, pravidel a struktur pro získávání relevantních dat nezbytných pro včasné a efektivní rozhodování, zajištění transparentnosti a kvality řízení VŠ.
- Provádět systematický a organizovaný sběr dat a vyhodnocovat data relevantním způsobem ve všech oblastech činností a jako jeden z klíčových procesů vnitřního zajišťování kvality.
- Koordinovat postupy a pravidla sběru dat s ministerstvy a ostatními vysokými školami s ohledem na nové povinnosti vyplývající z novelizace zákona.
- Oslovovat absolventy cestou využití informační podpory komunikace s absolventy – databáze absolventů pomocí IS/STAG.
- Vyhodnocovat uplatnění absolventů a využívat informace o požadavcích trhu práce na absolventy různých úrovní a programů vzdělání a získaných v rámci prioritního cíle relevance. V souvislosti s tím se zabývat revizí skladby a kvalitou studijních programů směřující k jejich větší integraci.

PRIORITNÍ CÍL 7: EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ

Rozvoj TUL, včetně rozvoje materiálně technické základny, bude i nadále zajišťován vlastními zdroji, systémem tvořeným operačními programy, programy reprodukce majetku (programovým financováním), plánovanými náklady na infrastrukturu, financováním přístrojového a technického vybavení v rámci řešených výzkumných záměrů, institucionálními a rozvojovými programy, mezinárodními, zejména operačními programy Strukturálních fondů Evropské unie. Tím budou vytvořeny předpoklady pro rozvoj školy v souladu s jejími prioritami a konkrétními potřebami.

Cíle pro rok 2017

- Dokončit rekonstrukci budovy C.
- Zahájit rekonstrukci budovy E2 pro účely zřízení univerzitní knihovny, dle možnosti financování ze strany MŠMT.
- Zahájit rekonstrukci budovy T pro potřeby výuky a výzkumu, termín závisí na úspěšnosti výběrového řízení projektu podaného v roce 2016 do OP VVV.
- Optimalizovat využití budovy I.
- Snižovat energetickou náročnost kolejí Vesec a Harcov opravou a zateplením jejich pláště. Využít prostředků OPŽP.
- Optimalizovat využití budov na základě rozboru efektivnosti využívání těchto objektů, zvolit takovou dislokaci pracovišť univerzity, která zajistí minimální ztrátové časy při přesunech pracovníků a studentů mezi budovami a optimalizované využití ploch. Prodej budovy S.
- Formalizovat a racionalizovat procesy na TUL.
- Čerpat prostředky evropských strukturálních a investičních fondů – víceletý finanční rámec (2014 - 2020).
- Podporovat vnitřní integritu TUL zdůrazňováním mezifakultních projektů a činností. Rozpočtové nástroje využívat ke strategickému řízení a k posilování integrity TUL.
- Vytvářet pružný a efektivní systém podpory tvůrčí práce akademických pracovníků ze strany celouniverzitních pracovišť, zejména snižováním jejich administrativní zátěže.
- Pokračovat v inovaci a rozvoji přístrojového a programového vybavení laboratoří, vybavení učeben a pracovišť o další moderní vzdělávací techniku, informační a komunikační technologie, v souladu s rozvojem vědních oborů.
- Zajistit činnost a rozvoj galerie Fakulty umění a architektury.

prof. Dr. Ing. Zdeněk Kůs
rektor

Přílohy



Vyhlášení Institucionálního plánu pro rok 2017

Základní informace

Rektor Technické univerzity v Liberci (dále jen „TUL“) vyhláší Institucionální plán TUL pro rok 2017 (dále jen „IP 2017“) pro cíle dle Institucionálního plánu Technické univerzity v Liberci pro roky 2016-2018.

Podávané projekty v rámci IP 2017 musí být v souladu s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti TUL na období 2016 – 2020 (dále jen „DZ 2016-2018“), Aktualizací Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti TUL pro rok 2017 (dále jen „ADZ 2017“) a Institucionálním plánem TUL pro roky 2016 – 2018 (dále jen „IP 2016-2018“).

Žádosti o zapojení do IP 2017 budou prostřednictvím děkana fakulty / ředitele ústavu postoupeny rektorovi nejpozději do 15. 8. 2016. Výběr projektů proběhne podle schváleného IP 2016-2018.

Cílem IP 2017 je přispět k naplňování jednotlivých prioritních cílů TUL.

Realizace projektů probíhá v časovém období od ledna do prosince roku 2017.

Projekty jsou řešeny průběžně po celý rok, avšak za podmínky, že stanovené dílčí cíle budou splněny (až na výjimky charakteru daného projektu) do konce listopadu 2017.

Finanční prostředky přidělené na řešení projektu budou vyčerpány do konce listopadu 2017.

Rektor si vyhrazuje právo navýšit či snížit požadovanou částku na projekt.

Rektor si vyhrazuje právo pozměnit výši pro celkové odměny (dohody konané mimo pracovní poměr).

Prioritní cíle

V rámci vyhlášeného IP 2017 budou podpořeny níže uvedené prioritní cíle:

- 1) Zajišťování kvality,
- 2) Diverzifikace a dostupnost,
- 3) Internacionalizace,
- 4) Relevance,
- 5) Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace,
- 6) Rozhodování založené na datech,
- 7) Efektivní financování,
- 8) Podpora rozvoje vzdělávací činnosti – vnitřní soutěž.

Podmínky projektu

V rámci cíle 1 **Zajišťování kvality** lze podpořit následující dílčí cíle.

- Zvýšení efektivity vnitřního fungování a kladení důrazu na zajišťování kvality TUL ve všech jejích činnostech. Rozvoj informačních technologií a systémů řízení kvality.
 - o Celková výše projektu nesmí překročit částku 150 tis. Kč, ve výjimečných a odůvodněných případech lze na projekt přidělit částku 250 tis. Kč.
 - o Mzdové náklady (odměny, dohody konané mimo pracovní poměr) za řešení projektu nesmí být vyšší jak 20 tis. Kč.





- Rozvoj nástrojů umožňujících efektivní poskytování služeb subjektům vně i uvnitř univerzity. Přístup ke kariéře, dělbě práce, oceňování práce a pracovního prostředí a profesnímu rozvoji.
 - o Celková výše projektu nesmí překročit částku 100 tis. Kč.
 - o V rámci tohoto dílčího cíle nelze realizovat zahraniční cestu.
 - o Mzdové náklady (odměny, dohody konané mimo pracovní poměr) za řešení projektu nesmí být vyšší jak 20 tis. Kč.
- Vybavení a inovace odborných učeben, laboratoří, informačních, komunikačních a multimediálních technologií.
 - o Celková výše projektu nesmí překročit částku 400 tis. Kč. Ve výjimečném a odůvodněném případě může být částka navýšena.
 - o Mzdové náklady (odměny, dohody konané mimo pracovní poměr) za řešení projektu nesmí být vyšší jak 20 tis. Kč.
- Propagace a marketing TUL.
 - o Celková výše projektu nesmí překročit částku 100 tis. Kč. Ve výjimečném a odůvodněném případě může být částka navýšena.
 - o Mzdové náklady (odměny, dohody konané mimo pracovní poměr) za řešení projektu nesmí být vyšší jak 10 tis. Kč.

V rámci cíle 2 **Diverzifikace a dostupnost** lze podpořit následující dílčí cíle.

- Podpora rovných příležitostí na TUL.
 - o Celková výše projektu nesmí překročit částku 100 tis. Kč. Ve výjimečném a odůvodněném případě může být částka navýšena.
 - o Mzdové náklady (odměny, dohody konané mimo pracovní poměr) za řešení projektu nesmí být vyšší jak 10 tis. Kč.
- Poradenské služby a předcházení studijní neúspěšnosti.
 - o Celková výše projektu nesmí překročit částku 150 tis. Kč.
 - o Mzdové náklady (odměny, dohody konané mimo pracovní poměr) za řešení projektu nesmí být vyšší jak 20 tis. Kč.
- Rozšíření služeb Univerzitní knihovny. Podpora přístupu zaměřeného na studenta.
 - o Celková výše projektu nesmí překročit částku 250 tis. Kč, ve výjimečných a odůvodněných případech lze na projekt přidělit částku 400 tis. Kč.
 - o Mzdové náklady (odměny, dohody konané mimo pracovní poměr) za řešení projektu nesmí být vyšší jak 10 tis. Kč.
- Podpora centra dalšího vzdělávání a všech jeho součástí.
 - o Celková výše projektu nesmí překročit částku 300 tis. Kč.

V rámci cíle 3 **Internacionalizace** lze podpořit následující dílčí cíle.

- Podpořeny budou cíle zejména na využití internacionalizace a mobility s cílem dosažení excelence ve výzkumu a výuce.
 - o Podpora double-degree a joint-degree programů, podávání žádostí o mezinárodní projekty. Podpora zahraničních incoming i outgoing mobility studentů, akademických pracovníků, pracovníků VaV a v odůvodněných případech i administrativních pracovníků. Propagace TUL v zahraničí a spolupráce s vybranými agenturami s cílem získání studentů do studijních programů akreditovaných v AJ, nabídka post-doc míst pro zahraniční odborníky.
 - Podmínky jsou stanoveny ve Směrnici rektora č. 2/2013.



- Efektivní n splňování bilaterálních smluv o spolupráci se zahraničními partnery, podpora společných výstupů VaV.
 - Celková výše projektu nesmí překročit částku 100 tis. Kč. Ve výjimečném a odůvodněném případě může být částka navýšena.
 - Mzdové náklady (odměny, dohody konané mimo pracovní poměr) za řešení projektu nesmí být vyšší jak 10 tis. Kč.
- Internacionalizace fyzického i virtuálního kampusu TUL a prohloubení připravenosti zaměstnanců na proces internacionalizace.
 - Celková výše projektu nesmí překročit částku 200 tis. Kč. Ve výjimečném a odůvodněném případě může být částka navýšena.
 - Mzdové náklady (odměny, dohody konané mimo pracovní poměr) za řešení projektu nesmí být vyšší jak 20 tis. Kč.

V rámci cíle 4 **Relevance** lze podpořit následující dílčí cíle.

- Průběžná identifikace společenského vývoje v ČR a ve světě s užším zaměřením na blízké a spolupracující země. Průběžná identifikace nejnovějších vědeckých poznatků, a to především formou kvalitních a trvale aktualizovaných zdrojů informací a podporou vědeckovýzkumných týmů. Intenzivní komunikace s absolventy TUL, nastavení vhodné formy pro zpětnou vazbu a informování o aktuálním dění na TUL. Hledání forem oboustranně výhodné spolupráce mezi TUL a vědeckými a akademickými institucemi.
 - Celková výše projektu nesmí překročit částku 100 tis. Kč. Ve výjimečném a odůvodněném případě může být částka navýšena.
 - Mzdové náklady (odměny, dohody konané mimo pracovní poměr) za řešení projektu nesmí být vyšší jak 20 tis. Kč.
- Spolupráce s neziskovým sektorem a veřejnou správou především v oblasti dalšího vzdělávání, v oblasti vzájemného předávání informací a v oblasti účelové podpory. Intenzivní komunikace se zaměstnavateli v regionu i mimo něj v oblasti zaměstnanosti, vzdělávání a v oblasti účelové podpory.
 - Celková výše projektu nesmí překročit částku 200 tis. Kč. Ve výjimečném a odůvodněném případě může být částka navýšena.

V rámci cíle 5 **Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace** lze podpořit následující dílčí cíle.

- TUL v oblasti Výzkumu, vývoje a inovací (dále jen „VaVaI“) bude sledovat především cíle spojené s propojením výzkumných a experimentálních pracovišť s výukou studentů a spoluprací s průmyslovou sférou.
 - Celková výše projektu nesmí překročit částku 600 tis. Kč. Ve výjimečném a odůvodněném případě může být částka navýšena.
 - Mzdové náklady (odměny, dohody konané mimo pracovní poměr) za řešení projektu nesmí být vyšší jak 20 tis. Kč.
- Spolupracovat s aplikační sférou, regionální zapojení.
 - Celková výše projektu nesmí překročit částku 100 tis. Kč. Ve výjimečném a odůvodněném případě může být částka navýšena.
 - Mzdové náklady (odměny, dohody konané mimo pracovní poměr) za řešení projektu nesmí být vyšší jak 10 tis. Kč.

V rámci cíle 6 **Rozhodování založené na datech** lze podpořit následující dílčí cíle.

- Zvyšování propustnosti širokopásmové infrastruktury vzájemně propojených vysoce výkonných počítačových systémů a zařízení cloud computingu. Rozvoj nových algoritmů

a analytických nástrojů podporujících proces rozhodování založeného na datech. Rozvoj nových metod zajištění údajů, interoperability, omezení a uchovávání dat, výměny dat mezi jednotlivými školami, ministerstvem, ostatními správci výzkumných projektů a podniky. Vývoj, podpora a školení v oblasti nových frontendových nástrojů, které běžným uživatelům v podnicích spolupracujících s TUL umožní vytvářet nové obchodní modely podložené daty. Vzdělávání a školení zaměstnanců v oblasti efektivního využívání informačních systémů. Podpora zvyšování kvalifikace a odbornosti v oblasti zpracování a využití dat velkého objemu.

- Celková výše projektu nesmí překročit částku 1000 tis. Kč. Ve výjimečném a odůvodněném případě může být částka navýšena.

V rámci cíle 7 **Efektivní financování** lze podpořit následující dílčí cíle.

- Efektivita využití stávajících kapacit. Efektivita vzdělávací činnosti s ohledem na demografické trendy a predikce. Rozvoj a důsledná aplikace systému režijních nákladů vůči všem zdrojům TUL. Rekonstrukce budov a příprava využití budov pro potřeby výzkumu.
 - Celková výše projektu nesmí překročit částku 2000 tis. Kč. Ve výjimečném a odůvodněném případě může být částka navýšena.

V rámci cíle 8 **Podpora rozvoje vzdělávací činnosti – VNITŘNÍ SOUTĚŽ** lze podpořit následující dílčí cíle.

- Podpora pedagogické práce akademických pracovníků a profilace a inovace studijních programů na úrovni předmětů/kurzů zejména v oblastech:
 - podpory kvalifikačního rozvoje a růstu akademických pracovníků s cílem habilitace,
 - podpory individuálního růstu a kariérního rozvoje mladých akademiků – tvůrčí volno přednostně realizované na zahraničních institucích,
 - dotace na účast na tuzemských konferencích v souvislosti s kvalifikačním rozvojem,
 - podpory stáží v zahraničí (v délce min. 1 měsíce) pro mladé akademické pracovníky a akademické pracovníky připravující se na habilitaci nebo profesorské řízení,
 - podpory účasti akademických pracovníků na odborných mezinárodních akcích s prezentací vlastních výsledků,
 - dotace na odměňování pozvaného zahraničního odborníka a příp. na jeho sociální a zdravotní pojištění,
 - inovace oboru stávajících studijních programů; inovace může být využívána i pro univerzitu třetího věku a jiné neziskové programy celoživotního vzdělávání,
 - tvorby nového předmětu stávajících studijních programů,
 - pobytů zahraničních hostujících profesorů vedoucích k inovaci předmětu,
 - podpory tvorby studijních materiálů multimediálního charakteru přístupných prostřednictvím internetu studentům a akademickým pracovníkům českých vysokých škol.
 - Celková výše projektu nesmí překročit částku 300 tis. Kč, ve výjimečných a odůvodněných případech lze na projekt přidělit částku 450 tis. Kč.
 - Mzdové náklady (odměny, dohody konané mimo pracovní poměr) a stipendia za řešení projektu nesmí být vyšší jak 20 tis. Kč.
- Tvůrčí práce studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti zejména v oblastech:
 - podpory tvůrčí práce studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti,
 - podpory projektů studentů, jejichž výstupy představují rozvoj výuky a napomohou jejímu zkvalitnění.



- Celková výše projektu nesmí překročit částku 150 tis. Kč, ve výjimečných a odůvodněných případech lze na projekt přidělit částku 250 tis. Kč.
- Mzdové náklady (odměny, dohody konané mimo pracovní poměr) a stipendia za řešení projektu nesmí být vyšší jak 20 tis. Kč.

Předkládání projektů

- Zařazeny budou ty projekty, které budou splňovat následující:
 - projekty budou zaslány v elektronické podobě nejpozději do 15. 8. 2016 na e-mailovou adresu – Michaela.Vurmova@tul.cz,
 - budou zpracovány na formuláři – viz příloha č. 2,
 - za fakultu / ústav budou zároveň uvedeny všechny projekty v jedné tabulce (viz příloha č. 2),
 - každá fakulta / ústav může do určitého prioritního cíle navrhnout maximálně 3 projekty, kterým děkan / ředitel přidělí prioritu (číslo 1 je pro fakultu / ústav prioritní nejvyšší),
 - podmínkou přijetí projektu je vyplnění všech polí ve formulářích,
 - na projekty zaslané po stanoveném termínu nebude brán zřetel,
 - při předkládání projektů, na nichž se podílí více fakult/ústavů, předkládá projekt pouze koordinující fakulta,
 - vedení univerzity vybere projekty, které budou realizovány v roce 2017 a řešitel bude povinen projekt zpracovat na formuláři (viz příloha č. 1) a zaslat v elektronické podobě na e-mailovou adresu Michaela.Vurmova@tul.cz nejpozději do 16. 9. 2016.

Podpisové oprávnění

- Příkazce a správce – určí rektor.

Podmínky, které musí projekty splňovat

- Soulad s DZ 2016 – 2020, ADZ 2017 a IP 2016- 2018.
- Odměny (stipendia) řešitelů i spoluřešitelů lze čerpat až po doložení prohlášení o stanovených cílech, případně dodání závěrečné zprávy spolu s účetní knihou podepsanou příkazcem a správcem projektu.
- Režijní náklady lze realizovat do max. výše 20 % pouze u projektů, kde je to relevantní.
- Finanční prostředky poskytnuté na projekty slouží pro zahájení a realizaci činností v projektu popsanych aktivit/investic.
- Z finančních prostředků poskytnutých na realizaci projektů v roce 2017 není možné hradit nákup, opravu a údržbu dopravních prostředků. Dále není možné financovat občerstvení, poukázky (dárkové poukázky a další různé druhy „darů“).

Změna v Institucionálním plánu

- Nelze navyšovat položky osobních nákladů a cestovného, pokud rektor na základě žádosti neurčí jinak.
- Nelze převádět částky mezi kapitálovými a běžnými finanční prostředky.
- Nelze převádět finanční prostředky v rámci jednoho projektu na jiný bez souhlasu rektora.





- U projektů, kde by změna v přesunu (kromě osobních nákladů a cestovného) finančních prostředků byla do výše 10 % z celkové částky přidělené na řešení projektu, lze provést změnu bez podání žádosti na rektora, ale změna musí být zdůvodněna v závěrečné zprávě projektu.
- U projektů, kde by změna v přesunu finančních prostředků byla vyšší jak 10 % z celkové částky přidělené na řešení projektu, lze provést změnu pouze po schválení rektorem. Následně změna musí být zdůvodněna v závěrečné zprávě projektu.
 - Žádost o změnu v projektu musí splňovat následující podmínky:
 - sepsána na formuláři – příloha č. 3,
 - uvedeny všechny důvody změny v projektu,
 - na žádosti musí být podpis řešitele, příkazce a správce, následně se žádost postupuje prorektorovi na Oddělení pro studium a vzdělávání, který se k žádosti vyjádří a následně postoupí rektorovi.,
 - žádost musí být zaslána spisovou službou.
- Pokud řešitel při realizaci svého projektu dojde k závěru, že není schopen splnit cíle v něm stanovené, může požádat rektora o změnu a to nejpozději do 30. června 2017.

Vyhodnocení a kontrola projektů

- Závěrečná zpráva (viz příloha č. 4) se předkládá v **jednom vyhotovení** v listinné podobě (včetně výpisu z VEMY s podpisy příkazce a správce) a v elektronické podobě (na e-mailovou adresu – Michaela.Vurmova@tul.cz) nejpozději do 19. 1. 2018. Současně bude zaslána i prezentace k danému projektu na uvedenou adresu a do výše uvedeného data.
- Bude provedeno vyhodnocení průběhu řešení projektů za rok 2017.
- Technická univerzita v Liberci bude informovat MŠMT o způsobu a termínu konání tohoto vyhodnocení (informace o konání vyhodnocení bude sdělena vedení univerzity, MŠMT a řešitelům prostřednictvím emailu a nejpozději do 19. 1. 2018.
- Kopie zápisu z tohoto vyhodnocení bude zaslána MŠMT.

Pokud není uvedeno v tomto příkazu, je řešitel povinen se řídit vnitřními předpisy TUL.



Seznam zkratek

| | |
|---------|--|
| ČR | Česká republika |
| ECTS | European Credit Transfer and Accumulation System |
| EU | Evropská unie |
| GA ČR | Grantová agentura České republiky |
| IS/STAG | Informační systém studijní agentury |
| MD | Ministerstvo dopravy |
| MPO | Ministerstvo průmyslu a obchodu |
| MŠMT | Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy |
| MZe | Ministerstvo zemědělství |
| MŽP | Ministerstvo životního prostředí |
| OPŽP | Operační program životního prostředí |
| TA ČR | Technologická agentura |
| TUL | Technická univerzita v Liberci |
| VaV | Výzkum a vývoj |
| VaVal | Výzkum, vývoj a inovace |
| VŠ | Vysoká škola |